

Муниципальное бюджетное учреждение дополнительного образования
«Тарбагатайская спортивная школа»

Принята
на педагогическом совете
МБУ ДО ТСШ
протокол № 2 от 26.12.2024 г.

«Утверждаю»

Директор МБУ ДО ТСШ

 С.Л. Калашников

приказ № 7 от 22.01.2025 г.



ПРОГРАММА РАЗВИТИЯ

Тарбагатайской спортивной школы

на 2025-2027 учебный год

с.Тарбагатай
2025 г.

ПОЯСНИТЕЛЬНАЯ ЗАПИСКА

Важнейшим звеном в становлении и развитии детско-юношеского спорта, его базовой основой в системе образования были и остаются спортивные школы. Спортивная школа, как учреждение дополнительного образования, призвана решать следующие цели и задачи: обеспечение необходимых условий для личностного развития, укрепления здоровья и профессионального самоопределения обучающихся; удовлетворение потребностей обучающихся в занятиях физической культурой и спортом; вовлечение максимально возможного числа детей в систематические занятия спортом, выявление их склонности и пригодности для дальнейших занятий спортом, воспитание устойчивого интереса к ним; формирование у обучающихся потребности в здоровом образе жизни, осуществление гармоничного развития личности, воспитание ответственности и профессионального самоопределения в соответствии с индивидуальными способностями обучающихся; создание оптимальных условий для повышения уровня общей и специальной физической подготовленности в соответствии с требованиями программ по видам спорта. Спортивная школа осуществляет работу среди детей и подростков, направленную на укрепление их здоровья и физическое развитие. Необходимо отметить, что СШ привлекает учащихся к систематическим занятиям физической культурой и спортом, оказывает всестороннюю помощь образовательным учреждениям в организации методической и массовой физкультурно-оздоровительной и спортивной работы. В процессе систематических занятий спортивная школа выявляет способных детей и подростков для привлечения их к специализированным занятиям спортом в училищах олимпийского резерва, специализированных спортивных школах, школах олимпийского резерва. Программа представляет собой нормативный и управленческий документ и включает в себя социально - педагогический анализ состояния детско-юношеского спорта в районе, задачи и направления развития МБУ ДО «ТСШ» на ближайшую перспективу (2025-2027 г.г.), прогноз результатов реализации проектов, их ресурсное обеспечение в современных социально-экономических условиях.

Программа разработана на основе анализа состояния детско-юношеского спорта, с целью определения дальнейших стратегических направлений физической культуры, спорта и здорового образа жизни детей и юношества в Тарбагатайском районе. Программа определяет и открывает перспективы развития муниципального бюджетного учреждения дополнительного образования «Тарбагатайская спортивная школа» на период до 2028

года, совершенствования целенаправленной педагогической, методической и управленческой деятельности всех работников ТСШ. Программа соответствует приказу Минспорта РФ от 30 октября 2015 года № 999 «Об утверждении требований к обеспечению подготовки спортивного резерва для спортивных сборных команд РФ», не противоречит Уставу учреждения, лицензии на образовательную деятельность, адаптирована к конкретным условиям ТСШ.

Особая цель деятельности СШ видится в создании нормативно-правовых, организационно-педагогических, научно-методических условий, обеспечивающих функционирование и развитие СШ в интересах личности обучающихся, в расширении сферы деятельности, основанной на социальном партнерстве с другими образовательными учреждениями и организациями района в области дополнительного образования. Для реализации цели и отслеживания результатов нами разработана программа развития СШ. При разработке программы были учтены особенности социокультурной ситуации района, контингента обучающихся, уровень квалификации тренеров-преподавателей дополнительного образования, материально-техническая база ТСШ. Программа рассчитана на детей от 5 до 18 лет. Срок реализации программы: 3 года.

ПАСПОРТ ПРОГРАММЫ

Программа	Программа развития муниципального бюджетного учреждения дополнительного образования «Тарбагатайская спортивная школа» с. Тарбагатай на 2025 – 2027 г.г.
Основания для разработки программы	- Конституция Российской Федерации, - Закон Российской Федерации «Об образовании в Российской Федерации», - Закон РФ «О физической культуре и спорте», -распоряжение Правительства РФ от 24 ноября 2020 г. № 3081-р «Стратегия развития физической культуры и спорта в Российской Федерации на период до 2030 года», - Приказ Минспорта РФ от 30 октября 2015 года № 999 «Об утверждении требований к обеспечению подготовки спортивного резерва для спортивных сборных команд РФ», - Национальная доктрина образования в Российской Федерации на период до 2025 года.
Цель программы	Развитие спортивной школы, как элемента районной системы дополнительного образования. Создание условий, необходимых для физического развития и воспитания детей

	Тарбагатайского района; развития массовости физической культуры и спорта, согласно потребностям, склонностям, интересам, способностям учащихся, социального заказа родителей; увеличение численности детей старшего школьного возраста, регулярно занимающихся спортом; формированию у детей культуры здорового образа жизни, духовно-нравственных качеств, мотивации к достижению высоких спортивных результатов; успешная социализация и самореализация детей; профилактика девиантного поведения у детей из семей, находящихся в трудной жизненной ситуации. Создание условий для формирования компетентной, творческой личности тренера-преподавателя, укрепление материально-технической базы.
Задачи программы	- укрепление материально-технической базы, оснащение техническими средствами обучения, спортивным инвентарем, наглядными пособиями; - сохранение единого образовательного пространства на основе преемственности и интеграции содержания основных и дополнительных образовательных программ; - повышение качества содержания дополнительного образования, его организационных форм, методов и технологий; - обновление и разработка программно-методического обеспечения учебно-тренировочного и воспитательного процесса; - повышение профессиональной квалификации и компетентности тренерских и педагогических кадров спортивной школы; - повышение эффективности и достижение высокого качества учебного процесса по физическому воспитанию; - снижение масштабов распространения в подростковой среде курения, алкоголизма и наркомании; - формирование основ здорового образа жизни у детей и подростков; - обеспечение качества, разнообразия доступности деятельности спортивной школы; - повышение спортивного мастерства обучающихся и достижение высоких спортивных результатов.

Основные направления программы	- совершенствование материально-технической базы, кадрового, методического обеспечения; - формирование системы непрерывного физического воспитания детей. - повышение общественного статуса спортивной школы как фактора взаимодействия семейного и общественного воспитания, обеспечение доступности услуг спортивной школы для граждан, независимо от места жительства, социально-экономического статуса, состояния здоровья; - развитие мотивации личности к физическому самосовершенствованию, познанию и творчеству.
Сроки реализации программы	2025 — 2027 г.г.
Руководитель Программы	Калашников Сергей Леонтьевич – директор МБУ ДО «ТСШ».
Ожидаемые конечные результаты:	- материально-техническая база, оснащенная техническими средствами обучения, спортивным инвентарем, наглядными пособиями, отвечающими современным требованиям; - развитие дополнительного образования детей спортивной направленности в районе; - формирование системы непрерывного физического воспитания детей, увеличение контингента учащихся; - улучшение спортивного результата воспитанников; - комплектования сборных команд по видам спорта для участия в Чемпионатах и Первенствах Бурятии; - укрепление здоровья подрастающего поколения.
Контроль за исполнением программы	Программа является документом, открытым для внесения изменений и дополнений. Её корректировка осуществляется ежегодно в соответствии с результатами анализа её выполнения, на основе решений педагогического совета МБУ ДО «ТСШ»

1. Информационная справка муниципального бюджетного образовательного учреждения дополнительного образования детей «Тарбагатайская спортивная школа»

1.1. Организационно-правовой статус

Муниципальное бюджетное учреждение дополнительного образования «Тарбагатайская спортивная школа» (далее ТСШ) по своей организационно-правовой форме является муниципальным учреждением дополнительного образования спортивно-оздоровительной направленности.

ТСШ в своей деятельности руководствуется законом «Об образовании в Российской Федерации», сборником Нормативно-правовых основ, регулирующих деятельность учреждений дополнительного образования физкультурно-спортивной направленности, Уставом и Правилами внутреннего трудового распорядка. Учредителем является МКУ Управление Образования МО «Тарбагатайский район».

1.2. Кадровый состав

Административные работники		
Директор		1
Заместитель директора		1
Заведующий филиалом		1
Методист		1
Образование	Высшее	4
	Среднее	
	Без образования	
Тренерский состав		
Тренер-преподаватель (без совместителей)		13
Тренер-преподаватель (совместители)		9
Квалификационная	Высшая категория	7

категория	1 категория	4
	2 категория	
	Без категории	12
Образование	Высшее	16
	Среднее специальное	6
	Среднее	
Возраст педагогических работников		
До 35 лет		11
35 лет и старше		11

1.3. Детские объединения

По состоянию на 01.01.2025 год ТСШ посещают 915 человек. В ТСШ культивируются следующие виды спорта: баскетбол, л/атлетика, лыжный спорт, футбол, вольная борьба, спортивное ориентирование, бокс, волейбол, шахматы.

Количественный и качественный состав учащихся ТСШ

Учебные группы	По состоянию на 01.01. 2025 года
Количество групп	46
Количество учащихся	915
Численность занимающихся по видам спорта	
Баскетбол	140
Лёгкая атлетика	92
Лыжный спорт	15
Футбол	120
Шахматы	105
Волейбол	60
Бокс	45
Борьба	109

Спортивное ориентирование	15
ОФП (оздоровительные группы Д/С)	102

1.4. Программно-методическое, материальное, техническое и другое обеспечение жизнедеятельности организации.

В соответствии с уставом учреждения для реализации основных целей и задач ТСШ самостоятельно на основе федеральных государственных образовательных стандартов разрабатывает, принимает и реализует следующие учебные программы по видам спорта: - дополнительные общеразвивающие образовательные программы по баскетболу, лёгкой атлетике, лыжному спорту, футболу; спортивному ориентированию; шахматам; волейболу; боксу; борьбе.

В оперативном управлении ТСШ находится:

- стадион, лыжная база.
- здание по адресу с. Тарбагатай ул. Ленина 33 а 470 кв.м. (спортивный зал, тренажерный зал, административный кабинет, душевые).
- здание по адресу с. Нижний Саянтуй ул. Школьная 7 730 кв м
- спортивная площадка с Тарбагатай
- Спортивная площадка с. Нижний Саянтуй

2. Проблемно-ориентированный анализ ситуации.

Проблемно-ориентированный анализ, проведенный в школе, выявил ряд ключевых проблем, которые необходимо решать при переводе ее в новое состояние в разрезе программы развития на 2025-2027 г.г. Определение проблем рассматривалось в контексте стратегического планирования как разрывов между достигнутыми результатами школы и требуемыми, желаемыми в будущем. Выявление значимых для школы проблем происходило посредством

процедуры экспертной оценки и группового обсуждения, в которых приняли участие тренеры-преподаватели и администрация школы.

№	Проблема	Причина возникновения	Решение проблемы
1	Кадровое обеспечение	1. Нехватка квалифицированных тренеров-преподавателей; 2. Ограниченные возможности карьерного роста.	1. Сотрудничество с профильными ВУЗами. 2. Привлечение большего числа специалистов.
2	Программно-методическое обеспечение	1. Недостаточный уровень методического обеспечения педагогического процесса: — недостаточная организация подготовки и обучения методических работников физкультурно-спортивной направленности; 2. Недостаток денежных средств.	1. Сотрудничество с другими образовательными учреждениями, в том числе спортивными школами, федерациями. 2. Профессиональный рост педагогических работников 3. Создание системы информационного обеспечения педагогического процесса 4. Систематическое пополнение информационного банка ТСШ.
3	Материально-техническое обеспечение	1. Недостаточная оснащённость спортивным оборудованием и инвентарём. 2. Недостаточная оснащённость мультимедиа и компьютерной техники. 3. Недостаточность средств на проведение ремонтных работ спортивного зала, раздевалок, душевых, туалетных комнат.	1. Привлечение бюджетных средств. 2. Привлечение спонсорских средств.

В последние годы произошли позитивные сдвиги в развитии детско-юношеского спорта, но изменившиеся социально-экономические условия осложняют работу ТСШ. Проблем много: программно-методическое обеспечение, кадровое, материально-техническое, финансовое. Эти проблемы должны решаться не только конкретным учреждением, но и совместными усилиями всех заинтересованных организаций, ведомств, муниципального образования.

Для этого необходимо:

- Расширение количества социальных партнёров и сотрудничество с ними.
- Участие в конкурсах и грантах на лучшую разработку и реализацию социально-экономических и образовательных программ.
- Повышение профессионального мастерства педагогических работников.
- Создание и в дальнейшем совершенствование системы методического и педагогического обеспечения.
- Развитие и совершенствование материально-технической базы школы.

Задача – сохранить все, что накоплено в сфере детско-юношеского спорта, проанализировать реальную ситуацию, определить оптимальную образовательную политику, обогатить, развить, «осовременить» и наполнить её новым содержанием. Кроме того, сегодня все еще остается острой проблема состояния здоровья населения и подростков в частности. Среди детей и подростков сформировались устойчивые негативные тенденции: увеличилось количество подростков и молодежи, употребляющих наркотики, злоупотребляющих алкоголем и курением. Наблюдается снижение уровня физической подготовленности молодых людей, отсутствие потребности в регулярных занятиях физкультурой и спортом. Увеличился рост заболеваемости подростков по всем классам заболеваний, остается высокая доля учащихся и студенческой молодежи, отнесенных по состоянию здоровья к специальной медицинской группе, вызывает как фактор национальной безопасности состояние здоровья призывников.

Особое место в системе развития физической культуры и спорта в районе принадлежит ТСШ. Установка в работе СШ направлена на разностороннее развитие личности, здоровье сберегающие технологии, овладение обучающимися основами физической культуры, слагаемыми которой, являются крепкое здоровье, хорошее физическое развитие, оптимальный уровень двигательных способностей, знания и навыки в области физической

культуры, мотивы и освоенные способы (умения) осуществлять физкультурно-оздоровительную и спортивную деятельность. А также формирование интеллектуальной, волевой и эмоциональной сфер, обучающихся, их эстетических представлений и потребностей. Школа выполняет свою социальную роль, исходя из определенных педагогическим коллективом целей, задач, видов деятельности и требований законодательства к системе дополнительного образования детей спортивной направленности.

ТСШ функционирует на основе социального заказа государства, общества, семьи с учетом интересов и потребностей личности.

Социальный заказ государства:

- обеспечить детей дополнительным образованием.
- обеспечить необходимыми условиями для личностного развития детей.
- сохранить и укрепить здоровье подрастающего поколения.
- создать условия для систематических занятий спортом.
- привлекать детей, подростков и молодежь к ведению здорового образа жизни, к занятиям спортом.

Социальный заказ семьи:

- занять свободное время детей деятельностью, направленной на развитие их способностей, укрепление здоровья.
- сформировать у детей потребность в здоровом образе жизни.
- профилактика асоциального и неадаптивного поведения детей.
- профилактика девиантного поведения у детей из семей, находящихся в трудной жизненной ситуации.
- социализация, самореализация.
- профессиональная ориентация.

Социальный заказ детей:

- обеспечение доступности для занятий любимым видом спорта.
- общение в группах по интересам.
- достижение в выбранном виде спорта побед на соревнованиях различного уровня.

Социальный заказ педагогов:

- удовлетворение профессиональных потребностей (возможность заниматься избранным видом деятельности).
- повышение квалификации, мастерства по своему направлению.
- удовлетворение материальных потребностей.

Социальный заказ для учреждений дополнительного образования.

- сохранение и укрепление здоровья детей, подростков и молодежи.
- повышение уровня их физической подготовки.
- умение работать в команде.

3. План мероприятий реализации программы.

Идейный замысел программы в поэтапной реализации путей обновления структуры и содержания работы в ТСШ, совершенствования учебно-тренировочного процесса, укрепления материально-технической базы.

I – й этап (2025- 2026 гг.) – Становление системы работы, определение стратегии и принципов реализации программы (разработка концепции и модели развития ТСШ).

II – й этап (2026 – 2027 гг.) – Внедрение модели развития, активизация работы за счет внутренних резервов и внешних связей.

III – й этап (2027 гг.) – Анализ деятельности, подведение итогов, новые перспективы.

Структура программы включает две основные части:

1. Анализ деятельности ТСШ.
2. Практические ориентиры – ведущие направления развития ТСШ представленные в основных образовательных проектах Программы (Модели развития).

п/ п	Наименование мероприятия	Срок реализаци и	Необходимый объем финансирования (тыс .руб.)				Результат реализации мероприятий по годам		
			всего	2025	2026	2027	2025	2026	2027
1. Развитие инфраструктуры и приобретение оборудования для ТСШ									
1.1	Текущий ремонт здания и сооружений ТСШ	2025- 2027гг	52000 0	30000 0	14000 0	80000	Осуществление текущего ремонта ТСШ. (косметический ремонт в спортивных залах замена решеток, замена освещения в спортивном зале филиала. Реконструкция сан. узлов в филиале	Осуществление текущего ремонта зданий ТСШ. (ремонт лыжной базы, внутренней отделки, оборудование санузлов) Оборудование лестницы запасного выхода 2 этажа филиала	Осуществление текущего ремонта зданий
1.2	Приобретение спортивного оборудования и инвентаря	2025- 2027гг	25000 0	70000	10000 0	80000	Приобретение автономной музыкальной аппаратуры для проведения спортивно-массовых мероприятий, приобретение спортивной формы для легкоатлетов и баскетболистов	Приобретение силового тренажера, беговых лыж, спортивной формы для лыжников.	Приобретение мячей для баскетбола, приобретение гирь. Гимнастических матов, шиповок для легкоатлетов, лыжероллеров.
2.Повышение квалификации, профессиональная переподготовка руководителей и педагогических работников ТСШ									

2.1	Обучение на курсах повышения квалификации тренеров-преподавателей	2025-2027гг	65000	15000	25000	25000	Обучени на курсах не менее 4 педагогов	Обучени на курсах не менее 4 педагогов	Обучени на курсах не менее 4 педагогов
2.2	Обучение на курсах повышения квалификации руководителей	2025-2027гг	30000	10000	10000	10000	Обучение директора	Обучение зам директора	Обучение заведующего филиалом
2.3	Проведение теоритических семинаров-практикумов, мастер-классов для тренеров-преподавателей	2025-2027гг					Организация и проведение не менее 2 семинаров, мастер-классов	Организация и проведение не менее 2 семинаров, мастер-классов	Организация и проведение не менее 2 семинаров, мастер-классов
2.4	Проведение конкурсов прфессиональног о мастерства	2025-2027гг	45000	15000	15000	15000	2 тренера-преподавателя, участвующих в профессиональны х конкурсах различного уровня	2 тренера-преподавателя, участвующих в профессиональных конкурсах различного уровня	Увеличение доли педагогов, участвующих в профессиональны х конкурсах различного уровня
Итого			91000 0	41000 0	29000 0	21000 0			

В воспитательной работе

Направление деятельности	Планируемые действия по созданию ресурсов						Ответственный	сроки	Ожидаемый результат
	Научно-методические	информационные	Нормативно-правовые	Материально-технические	финансовые	кадровые			
Цель: развитие образовательной системы школы, обеспечение физического, психологического и социального благополучия обучающихся на основе целевого эффективного использования всех имеющихся ресурсов									
Развитие массового спорта и физкультурно-оздоровительного движения среди всех возрастных групп категорий	Проведение тренерского совета. Разработка методических рекомендаций для тренеров-преподавателей по внедрению спорта в массы.	Тематические публикации в СМИ, постоянное обновление школьного сайта.	Учебные планы. Дополнительные общеразвивающие программы по видам спорта. Положения спортивно-массовых соревнований и мероприятий	Приобретение спортивного инвентаря. Приобретение оргтехники. Приобретение информационно-методической продукции.	Бюджет, спонсорские и привлеченные средства	Увеличение числа штатных работников, повышение их квалификации. Переподготовка педагогических и руководящих работников	Администрация, тренеры-преподаватели	2025-2027	Позитивная динамика показателей мотивации детей к здоровому образу жизни и к выбранному виду спорта. Полное обеспечение методическим и материалами образовательных программ. Увеличение учащихся школы. Увеличение численности детей старшего школьного возраста, регулярно занимающихся спортом.
Создание условий для формирования духовно-богатой, физически	Проведение семинаров, тренерских советов, консультаций.	Пропаганда занятий физической культурой и спортом.	Положения о соревнованиях. Создание проектов (моделей	Приобретение спортивного инвентаря. Содержание всех помещений.	Бюджет, спонсорские и привлеченные средства	Повышение квалификации и тренеров-преподавателей	Администрация, тренеры-преподаватели	2025-2027	Повышение доли обучающихся, имеющих способности к

здоровой, социально-активной творческой личности ребенка.	Разработка и адаптация образовательных программ по видам спорта. Разработка методических рекомендаций для тренеров-преподавателей		развития), по которым функционирует школа.	Приобретение информационно-методической литературы.					физической культуре и спорту. Повышение спортивного мастерства.
Снижение уровня заболевания детей и подростков, формирование основ здорового образа жизни средствами физической культуры и спорта.	Проведение семинаров, консультаций. Разработка программ и методических рекомендаций по пропаганде здорового образа жизни. Разработка и внедрение программ по снижению уровня заболеваемости детей.	Пропаганда здорового образа жизни. Разработка плакатов, буклетов, памяток по пропаганде здорового образа жизни.	Положение о мероприятиях	Приобретение спортивного инвентаря, тренажеров. Приобретение стендов по пропаганде здорового образа жизни. Приобретение информационно-методической продукции.		Обучение и переподготовка тренеров-преподавателей по данному вопросу	Тренеры-преподаватели	2025-2027 г	Улучшение показателей основ культуры здоровья у обучающихся
Совершенствование системы повышения квалификации тренерско-преподавательского состава.	Консультации, методические разработки и рекомендации тренерам-преподавателям о повышении своей квалификации. Составление плана-графика курсовой подготовки педагогов.	Наглядная агитация по повышению квалификации	Положение о курсах повышения квалификации	Программа курсов. Приобретение методической литературы. Расширение опыта владения компьютерной техникой и сеть интернет		Увеличение числа аттестованных тренеров-преподавателей	Администрация	2025-2027	Обеспечение методическим и материалами. Наличие обобщенного опыта тренеров - преподавателей

4. Ожидаемые результаты

- Укрепление материально-технической базы ТСШ.
- Сохранение и укрепление здоровья и физического развития обучающихся, снижение заболеваемости.
- Высокий уровень физического развития и функционального состояния обучающихся, формирование здорового образа жизни обучающихся ТСШ
- Физическое совершенство выпускников школы.
- Обеспечение доступности занятий физической культурой и спортом для всех категорий обучающихся.
- Увеличение числа детей, регулярно занимающихся спортом и готовых продолжить свое профессиональное обучение.
- Устойчивость интереса к учебно-тренировочным занятиям.
- Наличие спортивного результата обучающихся.
- Совершенствование учебно-тренировочного процесса для успешного и результативного прохождения многолетнего этапа подготовки.
- Устойчивая удовлетворенность детей психологическим климатом в коллективе, условиями, содержанием, организацией деятельности и др.
- Высокий уровень социализации обучающихся (социальной грамотности, активности, устойчивости).
- Высокий уровень нравственности обучающихся (культура поведения и построение отношений).
- Формирование у молодого поколения гражданского патриотического мировоззрения и активной жизненной позиции.
- Повышение качества организации и проведении массовой физкультурно-оздоровительной и спортивной работы с детьми и подростками.

- Улучшение подготовки и повышения квалификации педагогических кадров, способных эффективно использовать традиционные формы, средства и методы, развивать и создавать новые.
- Повышение уровня обеспеченности учащихся спортивным инвентарем и оборудованием, физкультурно-оздоровительными и спортивными сооружениями.
- Снижение уровня безнадзорности и профилактика правонарушений.
- Расширение доступа к услугам ДО детей с ограниченными возможностями здоровья, детей из малоимущих семей, детей-сирот за счет использования инструментов адресной поддержки
- Повышение удовлетворенности населения качеством услуг ТСШ

5. Показатели и индикаторы реализации программы

Наименование индикатора целевой программы	Единица измерения	2025	2026 год	2027 год	2028 год
Охват детей от 5 до 18 лет дополнительным образованием от общего количества обучающихся	чел	915	930	950	970
Численность детей старшего школьного возраста, получающих услуги дополнительного образования детей старшего школьного возраста	%	17%	17,5%	19%	22%

**ДОКУМЕНТ ПОДПИСАН
ЭЛЕКТРОННОЙ ПОДПИСЬЮ**

СВЕДЕНИЯ О СЕРТИФИКАТЕ ЭП

Сертификат 367631368242343721851914175269218151721164225251

Владелец Калашников Сергей Леонтьевич

Действителен с 12.12.2023 по 11.12.2024